

KI LEADERSHIP • HANDOUT 01

# Die erste Delegation

*Wie du als Führungskraft eine echte Aufgabe an einen KI-Agenten  
übergibst und das Ergebnis sicher prüfst.*

Marcus Horndt

Oktober 2026

## 1 Warum Führung bei der KI anfängt

*Ein KI-Agent arbeitet so gut wie der Auftrag, den er bekommt. Gute Aufträge geben ist eine Führungsaufgabe. Du kannst sie schon heute üben.*

Viele Teams testen KI zuerst als Suchmaschine mit schöneren Sätzen. Der Nutzen bleibt dann klein. Der Unterschied entsteht, wenn du eine Aufgabe ganz abgibst: mit Ziel, Material, Grenzen und einer klaren Prüfung am Ende.<sup>1</sup>

Genau so führst du auch Menschen. Du sagst, was am Ende vorliegen soll. Du gibst, was zum Start nötig ist. Du legst fest, was nicht passieren darf. Und du prüfst, bevor etwas nach außen geht.

*Ich sage, was ich will. Die KI setzt um. Ich prüfe das Ergebnis.*

AUS DEM MENTORING, OKTOBER 2026

## 2 Ein Auftrag in vier Teilen

Ein guter Auftrag hat vier Teile. Nimm dir für den ersten Auftrag 15 Minuten Zeit. Später brauchst du weniger.

1. **Ziel.** Beschreibe das Ergebnis, nicht den Weg. Wer liest es, und wofür?
2. **Material.** Lege bei, was ein neuer Kollege bräuchte: Beispiele, Zahlen, frühere Fassungen.
3. **Grenzen.** Nenne, was tabu ist: Kundendaten, Versand, Zahlungen.
4. **Prüfung.** Lege fest, woran du ein gutes Ergebnis erkennst.

### PROMPT

Du bist mein Assistent für die Vorbereitung von Teamrunden.

Ziel: Eine Agenda für unsere Montagsrunde, höchstens eine Seite.

Material: Die Notizen der letzten drei Runden im Anhang.

Grenzen: Keine Namen von Kunden. Nichts versenden.

Prüfung: Jeder Punkt hat eine verantwortliche Person und ein Zeitfenster.

### 2.1 Die richtige erste Aufgabe

Wähle eine Aufgabe, die dich regelmäßig Zeit kostet und wenig Risiko trägt. Interne Texte sind ideal: Agenden, Protokolle, Zusammenfassungen.

### TIPP

Starte mit einer Aufgabe, deren Ergebnis du in zwei Minuten prüfen kannst. So lernst du schnell, was der Agent gut kann.

### ACHTUNG

Gib keine Zugangsdaten, Passwörter oder API-Keys in den Chat. Diese Daten gehören in einen Passwortmanager.

<sup>1</sup>Delegieren an KI folgt denselben Regeln wie Delegieren an Menschen. Neu ist nur das Tempo.

### 3 Das Ergebnis prüfen

Prüfe jedes Ergebnis, bevor es dein Team oder einen Kunden erreicht. Die Tabelle zeigt, worauf du achtest.

| Prüfpunkt | Frage                                                        |
|-----------|--------------------------------------------------------------|
| Fakten    | Stimmen Zahlen, Namen und Daten mit dem Material überein?    |
| Ton       | Klingt der Text nach dir und nach deinem Team?               |
| Grenzen   | Hat der Agent etwas getan, das du ausgeschlossen hast?       |
| Nutzen    | Spart das Ergebnis wirklich Zeit gegenüber deinem alten Weg? |

Speichere einen guten Auftrag als Vorlage. Drücke dazu **(Cmd) + (S)** im Editor, oder lege ihn als Skill an.<sup>2</sup> Neue Funktionen markieren wir in den Handouts so: **NEU**.

#### DEINE AUFGABE BIS ZUR NÄCHSTEN RUNDE

- ☐ Eine wiederkehrende Aufgabe auswählen
- ☐ Den Auftrag in vier Teilen schreiben
- ☐ Das Ergebnis mit der Tabelle oben prüfen
- ☐ Eine Erkenntnis in die Gruppe mitbringen

**Fragen zum Handout?** Schreib sie in die Gruppe oder bring sie in die nächste Live-Runde mit.

*Dieses Handout ist eine Lernhilfe und keine Rechts- oder Steuerberatung. © Wilde Horndt LLC*

<sup>2</sup>Ein Skill ist eine gespeicherte Arbeitsanweisung, die der Agent bei Bedarf selbst lädt.